

## *“OBRAS PARA LA RECONSTRUCCIÓN DEL PERÚ”*



*Cesar Candela*  
*Socio*

*Candela Jara & Abogados Asociados .*



*Maali del Pomar*  
*Abogada*

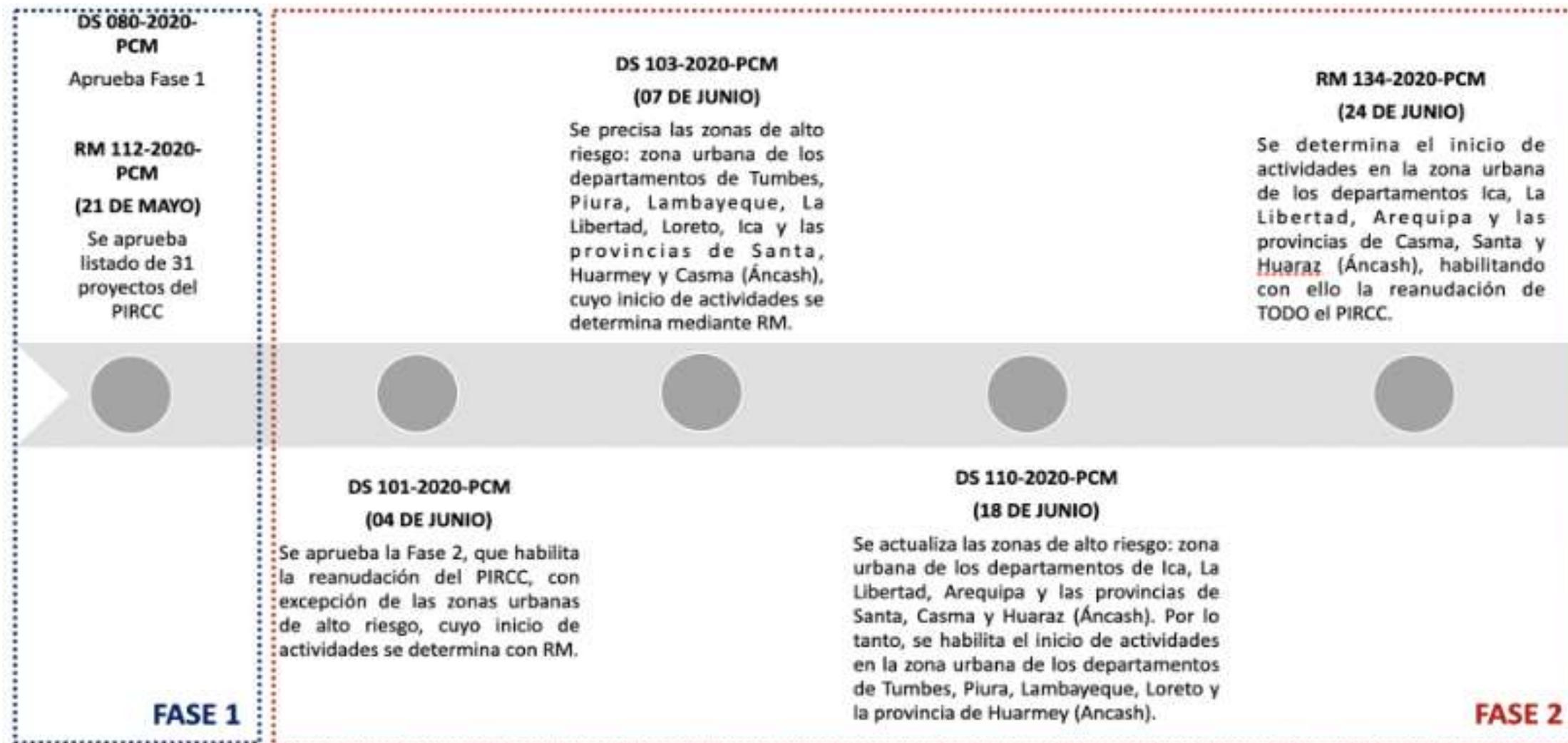
[ccandela@candelajaraabogados.com](mailto:ccandela@candelajaraabogados.com)

WhatsApp Corporativo: 94668463 - 956689300



CANDELA JARA  
ABOGADOS

## Hitos de Reanudación de Actividades del PIRCC



## **Medidas que adoptó la ARCC para hacer frente a la pandemia y garantizar la continuidad de las inversiones**



Aprobación de 382 solicitudes de financiamiento por un monto de inversión aproximado de S/ 757 millones, para que cuando se reanuden las actividades se cuente con recursos para la ejecución de obras de reconstrucción.



Continuar con el proceso de negociación del contrato de Estado a Estado (G2G)



La ARCC ha propuesto que el 89% de las intervenciones que se encontraban en ejecución se reactiven en la fase 2 ( 1,000 proyectos aprox. con un monto de S/ 1,081 millones)



Aprobación de la lista de proyectos priorizados del Plan Integral para la Reconstrucción con Cambios para la fase 1 de la “Reanudación de Actividades” (31 proyectos) trabajada por la ARCC y los sectores teniendo en cuenta los protocolos sanitarios correspondientes.

**Aprobado**  
**RM N° 112-2020-PCM**

## Financiamiento 2020

Existe un financiamiento total de **7,383.7 millones de soles** para las obras de reconstrucción distribuidos según:

### Financiamiento 2020 por nivel de gobierno

Nivel de Gobierno	Marco Presupuestal	Devengado	Avance %
GOBIERNO NACIONAL	3,607,427,696	218,599,422	6%
GOBIERNOS REGIONALES	1,424,531,558	101,236,866	7%
GOBIERNOS LOCALES	2,351,764,122	280,611,564	12%
<b>Total</b>	<b>7,383,723,376</b>	<b>600,447,852</b>	<b>8%</b>

Fuente: Consulta Amigable FONDES-MEF. Actualizado al 16.04.2020

### Financiamiento 2020 por regiones

Región	Marco Presupuestal	Devengado	Avance %
ANCASH	961,783,418	33,390,583	3%
AREQUIPA	244,842,600	8,479,610	3%
AYACUCHO	88,735,017	11,043,738	12%
CAJAMARCA	195,425,499	37,686,252	19%
HUANCAVELICA	111,173,298	3,841,926	3%
ICA	318,026,378	5,931,400	2%
JUNIN	4,470,388	433,564	10%
LA LIBERTAD	1,041,224,892	103,321,384	10%
LAMBAYEQUE	523,586,398	40,618,367	8%
LIMA	1,256,710,448	110,647,926	9%
LORETO	6,257,981	1,692,155	27%
PIURA	2,394,893,384	235,675,688	10%
TUMBES	236,593,675	7,685,259	3%
<b>Total</b>	<b>7,383,723,376</b>	<b>600,447,852</b>	<b>8%</b>

Fuente: Consulta Amigable FONDES-MEF. Actualizado al 16.04.2020

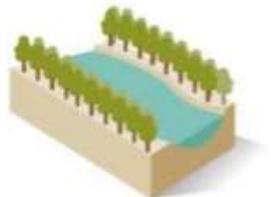
**Cuadro de detalle del avance de la ejecución física y financiera de las obras de reconstrucción en las 13 regiones incluidas en el plan.**

Región	Monto PIRCC Inicial (S/ MM)	Monto transferido (S/ MM)	Devengado	Avance transferencia %	Avance de ejecución %
ANCASH	3,512	2,056	516	59%	15%
AREQUIPA	816	470	58	58%	7%
AYACUCHO	326	247	168	76%	51%
CAJAMARCA	678	472	271	70%	40%
HUANCAVELICA	444	292	94	66%	21%
ICA	731	537	141	74%	19%
JUNIN	48	0.4	0.4	1%	1%
LA LIBERTAD	4,133	1,960	815	47%	20%
LAMBAYEQUE	3,264	1,410	449	43%	14%
LIMA 1/	2,195	1,436	1,430	65%	65%
LORETO	32	20	15	63%	46%
PIURA	7,547	4,830	1,858	64%	25%
TUMBES	784	397	148	51%	19%
MULTIDEPARTAMENTAL	1,146	173	166	15%	14%
<b>Total</b>	<b>25,655</b>	<b>14,302</b>	<b>6,128</b>	<b>56%</b>	<b>24%</b>

Actualizado al 26.05.2020

## *Autoridad para la Reconstrucción con Cambios como ejecutor de obra*

- 1 Ejecución de obras de prevención **por la ARCC** mediante acuerdo de Gobierno a Gobierno (G2G):



Las soluciones integrales de 17 ríos, 5 quebradas y 7 drenajes pluviales en ciudades de la costa.

- 2 Ejecución de obras de reconstrucción **por la ARCC** mediante Acuerdo G2G:



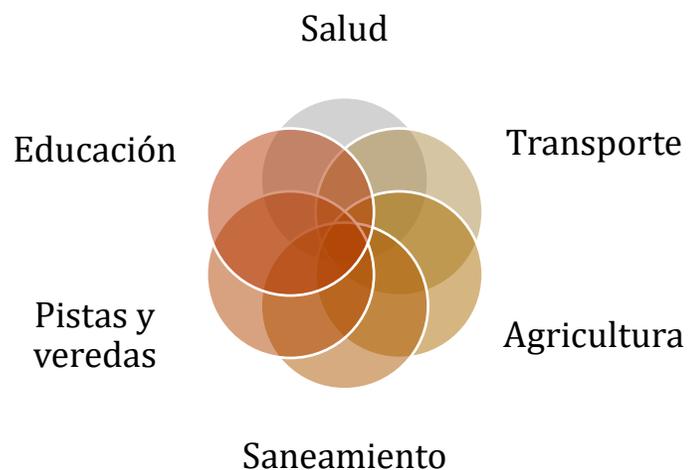
La reconstrucción de infraestructura en los sectores **Salud** (15 establecimientos de salud) y **Educación** (74 locales escolares).

## **Estrategias para acelerar la ejecución de las intervenciones**

***ARCC monitorea la ejecución luego de realizar las transferencias a las entidades ejecutoras***



Ejecución de las obras de reconstrucción por las entidades ejecutoras de los 3 niveles de gobierno (nacional, regional y local).



***ARCC actúa como ejecutor de obras de gran envergadura y de impacto para la sociedad***



Ejecución de obras de reconstrucción por la ARCC mediante acuerdo de Gobierno a Gobierno (G2G).



Ejecución de obras de prevención por la ARCC mediante acuerdo G2G.





CANDELA JARA  
ABOGADOS

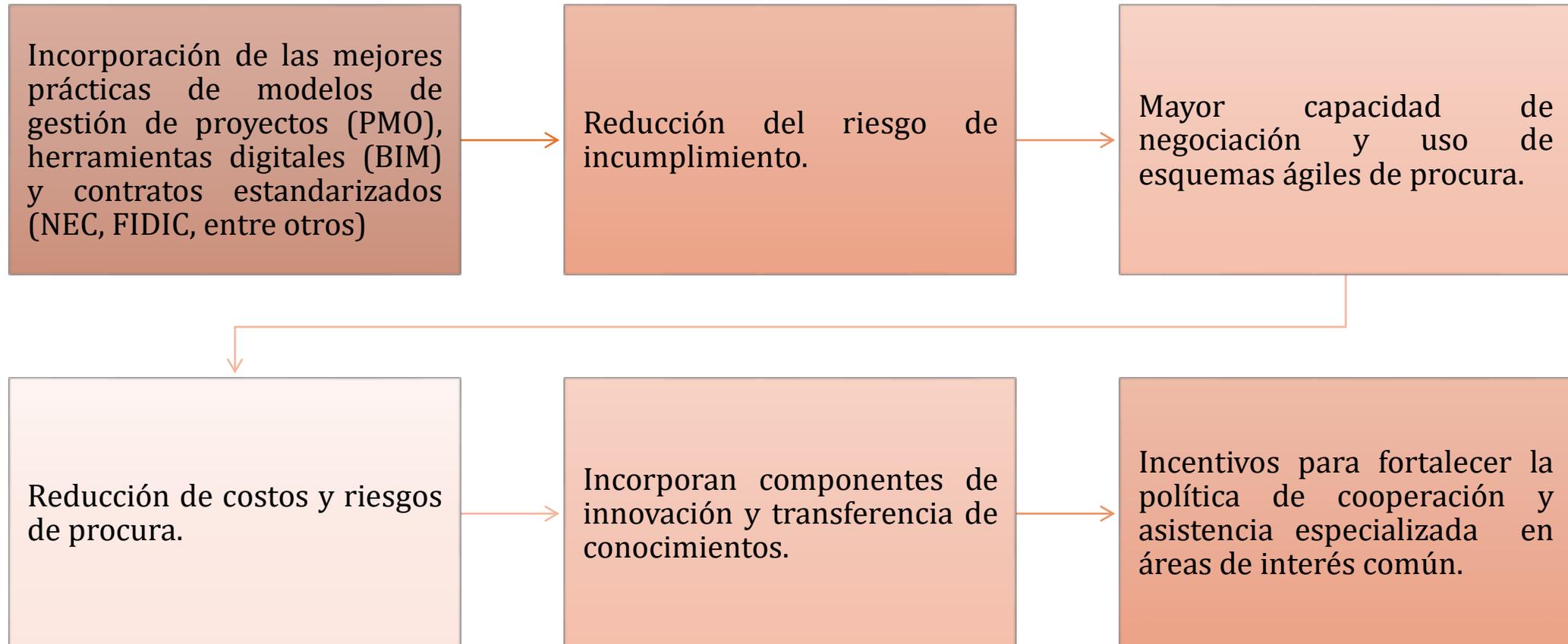
## ¿Qué es un Contrato G2G?

Es una figura contractual fuera del ámbito de la Ley de Contrataciones del Estado, donde el Estado peruano contrata con otro Estado y este se encarga de brindar bienes, servicios y obras.

A través de ellos se brinda asistencia técnica, por medio de personal extranjero y su *know how* para que se gestione de mejor manera el proyecto y se logren los objetivos.

Los contratos de Gobierno a Gobierno son eficaces debido a la magnitud, complejidad y especialidad de los proyectos, los cuales no se pudieron realizar directamente, a través de los procesos de contratación comunes.

## **Ventajas del Acuerdo** **Gobierno a Gobierno (G2G)**



## **Modelo de Gestión de Proyectos (PMO)**

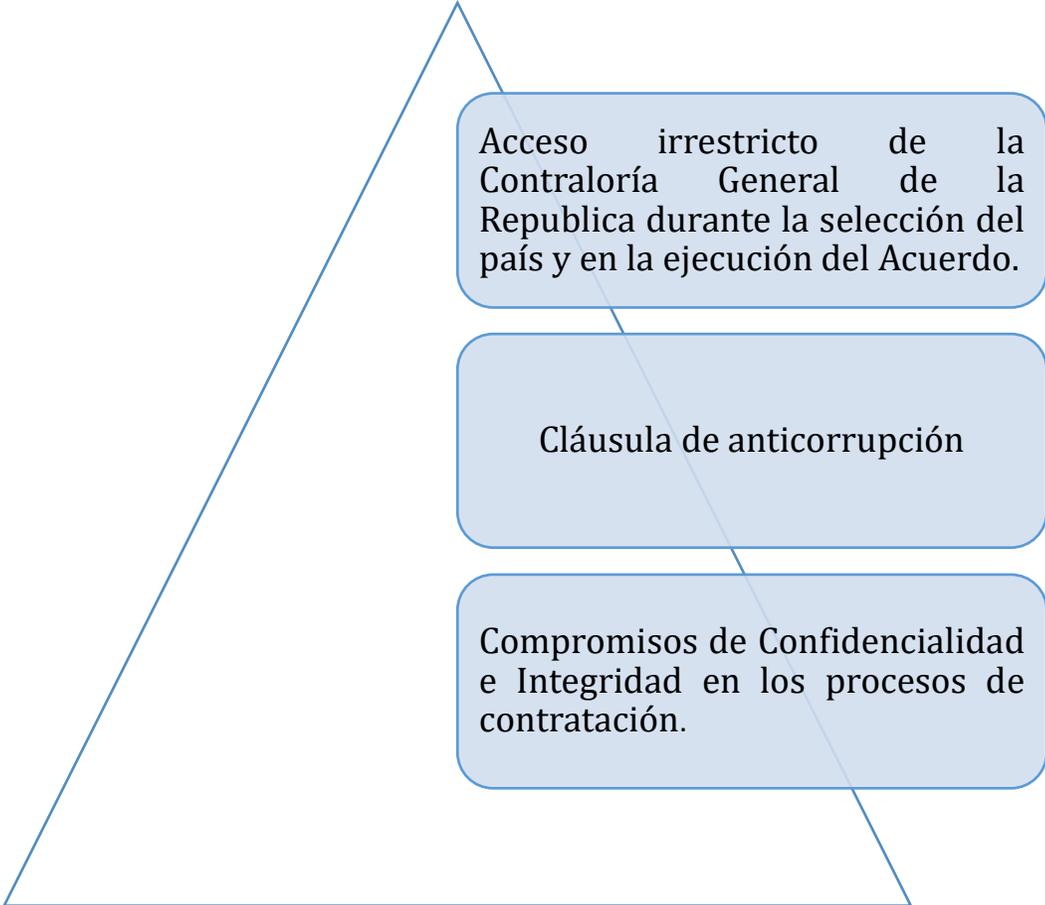
(Project Management Office)

El PMO es una herramienta que permite el manejo de estándares en la gobernanza, procesos, herramientas y personal para la ejecución de diversas inversiones (como las obras de infraestructura) en los tiempos y con las características definidas en su planificación.

Esta herramienta permite que las entidades del Sector Público puedan contratar asistencia técnica especializada, con la finalidad de que puedan centrar sus esfuerzos en garantizar que los proyectos de inversión priorizados sean ejecutados de manera eficiente y en el tiempo previsto, empleando mecanismos eficaces.

Fue implementada exitosamente en la ejecución de las obras del Proyecto Especial Juegos Panamericanos Lima 2019, permitiendo que estas se culminen a tiempo para el evento deportivo.

## **Transparencia e integridad de los contratos** **Gobierno a Gobierno (G2G)**

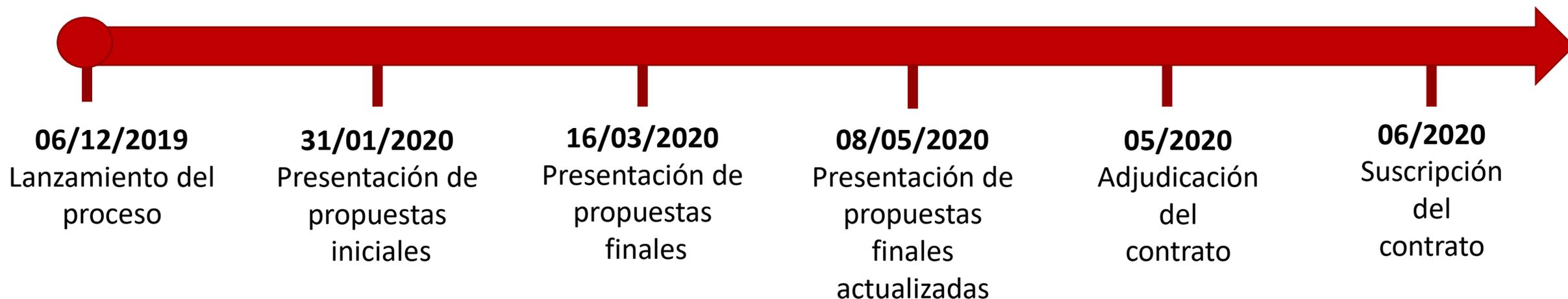


Acceso irrestricto de la Contraloría General de la República durante la selección del país y en la ejecución del Acuerdo.

Cláusula de anticorrupción

Compromisos de Confidencialidad e Integridad en los procesos de contratación.

**Cronograma del contrato**  
**Gobierno a Gobierno (G2G)**



-  *Estados Unidos*
-  *Reino Unido*
-  *Países Bajos*
-  *Canadá*
-  *Francia*

**Países que presentaron propuestas iniciales**



CANDELA JARA  
ABOGADOS

**Consolidación de la aplicación de buenas prácticas internacionales en nuestro país**

Uso de BIM para los proyectos de infraestructura

Contratos NEC

Plataformas para gestión de proyectos (riesgos, costos, cumplimiento de metas, integración)

Plataforma digital de gestión de documentos

Asistencia técnica especializada



CANDELA JARA  
ABOGADOS

## *Modelado de Información de Construcción (BIM)*

Modelado de Información de Construcción (BIM, por sus siglas en inglés).



Consiste en una metodología de trabajo colaborativa para la creación de modelos digitales de proyectos y su gestión durante todo su ciclo de vida.



Este modelo digital podrá incorporar información geométrica, ambiental, de costo, de tiempo, de mantenimiento y de operación, entre otras.



CANDELA JARA  
ABOGADOS

## *¿Por qué el BIM interesa al Estado?*



El interés principal reside en ejecutar eficientemente los proyectos de edificaciones o infraestructuras sin sobrecostos y dentro de los tiempos programados.



CANDELA JARA  
ABOGADOS

## ¿Contratos NEC?

Contratos NEC, por sus siglas en inglés (*New Engineering Contract*)

Este tipo de contratos, alinea los intereses de todas las partes para buscar la disminución de costos y una mejor eficiencia.

Fueron usados con éxito en los Juegos Panamericanos Lima 2019.

Con la finalidad de crear contratos de proyectos de inversión pública que recuperen y generen confianza entre las partes.

Creados por necesidad del estado británico, con las recomendaciones de *The Institution of Civil Engineers*,



## *Tipos de Contratos NEC*

Ingeniería y Construcción Contrato (ECC) :Opción A,B,C,D,E,F.

La ingeniería y construcción Subcontrato Contrato (ECS)

La Ingeniería y Construcción Contrato Corto (CECA)

La ingeniería y construcción a corto Subcontrato (CESS)

El Contrato de Servicios Profesionales (PSC)

El contrato de servicios profesionales corto (PSSC)

Contrato Marco (FC)

Contrato de Servicio plazo (TSC)

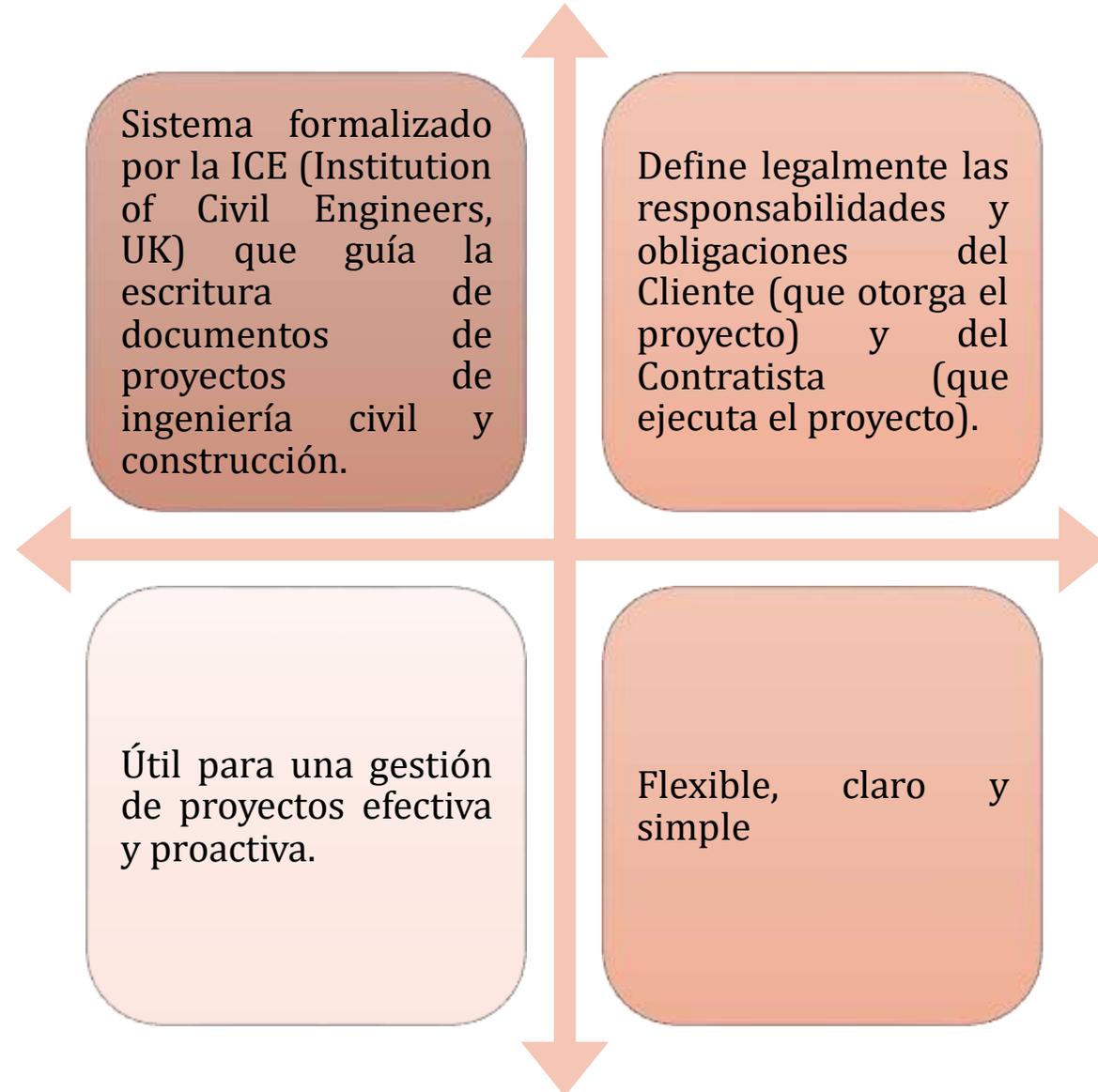
Alianza Contrato (ALC)

*Tipo de contrato que se empleó para la ejecución de las principales obras de infraestructura de los Juegos: la Villa Deportiva Nacional – Videna, la Villa Panamericana, el Complejo Deportivo Andrés Bello Cáceres – Villa María del Triunfo, el Polideportivo de Gimnasia, la Villa Deportiva Regional del Callao y el Estadio de San Marcos fue el Contrato NEC3 ECC, Opción F*



CANDELA JARA  
ABOGADOS

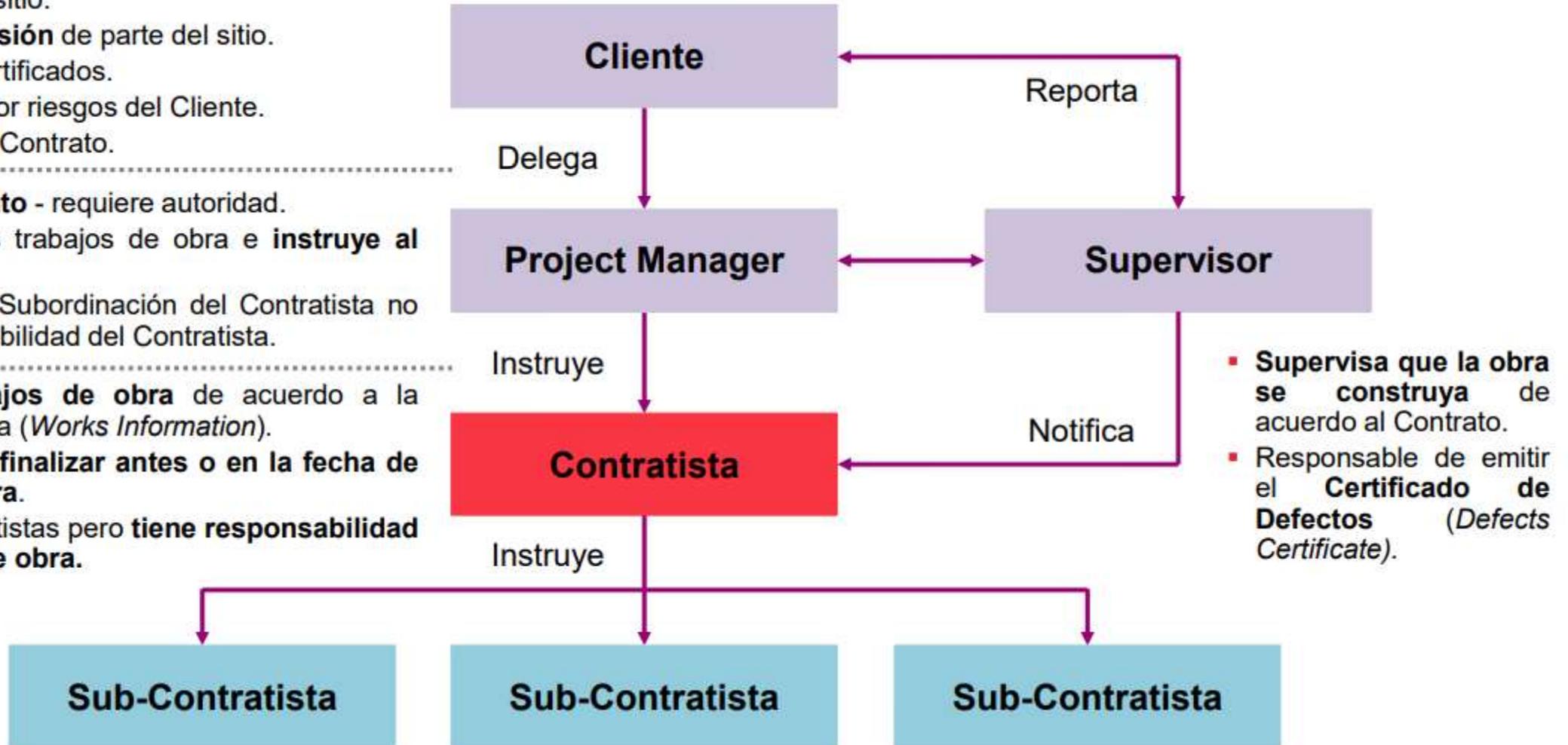
## **Contrato NEC3 (New Engineering Contract, 3rd Edition)**



- Permite **acceso** al sitio.
- Puede **tomar posesión** de parte del sitio.
- **Paga** los costos certificados.
- Obtiene **seguros** por riesgos del Cliente.
- Puede **culminar** el Contrato.

- 
- **Gestiona el contrato** - requiere autoridad.
  - Puede cambiar los trabajos de obra e **instruye al Contratista**.
  - **Aceptación** de la Subordinación del Contratista no cambia la responsabilidad del Contratista.

- 
- **Ejecuta los trabajos de obra** de acuerdo a la Información de Obra (*Works Information*).
  - La ejecución debe **finalizar antes o en la fecha de finalización de obra**.
  - Contrata subcontratistas pero **tiene responsabilidad por los trabajos de obra**.



- **Supervisa que la obra se construya** de acuerdo al Contrato.
- Responsable de emitir el **Certificado de Defectos** (*Defects Certificate*).

## ¿Por qué la ARCC estableció este mecanismo de contratación?



Cartera de intervenciones compleja debido a la diversidad de materias que contiene (educación, salud y soluciones integrales) y a su dispersión geográfica.



Mecanismos que permitan medir el desempeño de los proyectos para su implementación oportuna (gestión de procura, el empaquetamiento de las intervenciones, innovaciones en métodos constructivos, la gestión de partes interesadas, entre otros).



Entrega temprana e inmediata con alto impacto para beneficio de las comunidades, aplicar esquemas en que la naturaleza sea un aliado para la lucha contra las inundaciones, entre otros.





CANDELA JARA  
ABOGADOS

Además, las propuestas presentadas por los Gobiernos que participan en la fase final de las negociaciones, plantean incorporar mecanismos para asegurar la participación de pequeños y medianos contratistas locales en los procesos de contratación.

Todo ello con énfasis en este contexto de emergencia, donde se necesita dinamizar la economía y dar trabajo a la pequeña u mediana empresa nacional.

Y promover el uso de materiales y mano de obra locales, favoreciendo el crecimiento económico local inclusivo y con igualdad de género, así como un enfoque en la reducción de la pobreza en las localidades donde se encuentran las obras.

*¿Qué regiones se verán beneficiadas a través de obras con los contrato Estado a Estado?*

# TUMBES

## Soluciones integrales



## Educación

3 establecimientos educativos





CANDELA JARA  
ABOGADOS

# PIURA

## Soluciones integrales



## Salud

5 establecimientos de salud

## Educación

29 establecimientos educativos



# LAMBAYEQUE

## Soluciones integrales

5 cuencas  
de ríos

1 drenaje  
pluvial

## Salud

1 establecimiento  
de salud

## Educación

5 establecimientos  
educativos



# LA LIBERTAD

## Soluciones integrales

2 cuencas  
de ríos

1 drenaje  
pluvial

3  
quebradas

## Salud

1 establecimiento  
de salud

## Educación

8 establecimientos  
educativos



# ANCASH

## Soluciones integrales

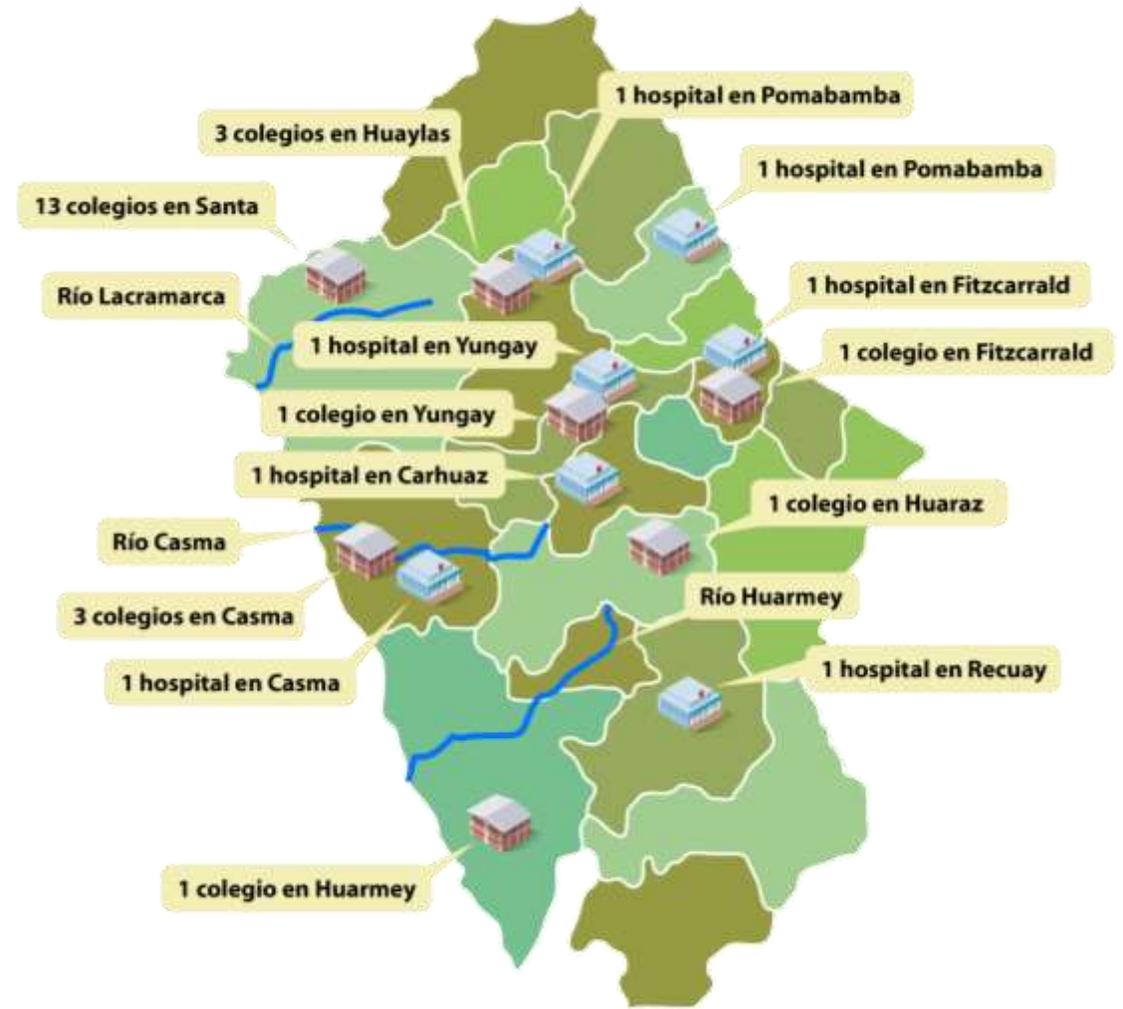
3 cuencas de ríos

## Salud

7 establecimientos  
de salud

## Educación

24 establecimientos  
educativos



# LIMA

## Soluciones integrales

4 cuencas  
de ríos

1  
quebrada

## Salud

1 establecimiento  
de salud

## Educación

2 establecimientos  
educativos



# ICA

## Soluciones integrales

1 cuenca  
de río

1  
quebrada



# CAJAMARCA

## Educación

2 establecimientos  
educativos



# HUANCAVELICA

## Educación

1 establecimiento  
educativo

1 colegio en Castrovirreyna

